

Invitation to Tender (ITT)

Invitation to Tender No. PFRU2-2025-212

ITT name: Procurement of services to conduct research on organizational models, technical infrastructures, governance structures, risks, and operational approaches in order to develop analytical recommendations for the design and establishment of the K2A Platform.

Issue date: 12.11.2025

Submission deadline: 17.12.2025 until 3:00 p.m. (UTC+2)

Dear Tenderer,

Chemonics Group UK Limited which is implementing the **Partnership Fund for a Resilient Ukraine Phase 2 (PFRU-2)** Project as part of international technical assistance (hereinafter referred to as **Chemonics**) invites you to submit a Tender for **procurement of services to conduct research on organizational models, technical infrastructures, governance structures, risks, and operational approaches in order to develop analytical recommendations for the design and establishment of the K2A Platform.**

In addition to this Letter of Invitation, the ITT Pack includes:

Volume 1 - Key Procurement Information

Volume 2 - Instructions to Tenderers and Evaluation Criteria

Volume 3. - Terms of Reference (ToR) / Specifications (included as a separate Annex to this Invitation to Tender)

Volume 4 - Annexes

Annex 1 - Cover Letter (Declarations)

Annex 2 - Terms and Conditions of the Tender

Tenderers are required to read "**Chemonics' Ethical and Business Conduct requirements**" in Annex 2, Section 1 and declare they have understood and adhere to these conditions in the Cover Letter provided in Annex 1.

This ITT does not obligate Chemonics to execute a contract, nor does it commit Chemonics to pay any costs incurred in the preparation and submission of the proposals.

All inquiries or requests for clarifications relating to this ITT must be made through the Procurement Point of Contact (POC) listed in the Key Procurement Information in Volume 1. Please contact the POC immediately if any of the ITT documents are missing.

Sincerely, /
З повагою,

Vitalii Taras /
Віталій Тарас

Запрошення до участі в тендері (ITT)

Запрошення до участі в тендері (ITT) № PFRU2-2025-212

Назва тендеру: Закупівля послуг з проведення дослідження організаційних моделей, технічних інфраструктур, структур управління, ризиків та операційних підходів з метою підготовки аналітичних рекомендацій для розробки та створення Платформи K2A.

Дата публікації: 12.11.2025

Кінцевий термін подання пропозиції: 17.12.2025 до 15:00 (UTC+2)

Шановний Учаснику!

Компанія «**Кімонікс Груп Ю. Кей Лімітед**», що реалізує Проєкт «**Фонд «Партнерство за сильну Україну» Фаза 2 (ФПСУ-2)**» у рамках міжнародної технічної допомоги (надалі – «**Кімонікс**»), запрошує вас подати Тендерну пропозицію щодо **закупівлі послуг з проведення дослідження організаційних моделей, технічних інфраструктур, структур управління, ризиків та операційних підходів з метою підготовки аналітичних рекомендацій для розробки та створення Платформи K2A.**

Крім цього Листа-запрошення, Тендерна документація містить:

Розділ 1. Основна інформація про закупівлю

Розділ 2. Інструкції для учасників тендеру та критерії оцінки

Розділ 3. Технічне завдання (ТЗ) / Специфікації (окремий додаток до Запрошення до участі в тендері).

Розділ 4. Додатки

Додаток 1. Супровідний лист (декларації)

Додаток 2. Умови проведення тендерів Кімонікс

Учасники тендеру повинні ознайомитися з вимогами «**Кодексу етики та ділової поведінки Кімонікс**» у розділі 1 додатка 2 та засвідчити в Супровідному листі (додаток 1), що дотримуватимуться їх.

Це ITT не зобов'язує Кімонікс укласти угоду та оплатити витрати, понесені у зв'язку з підготовкою та поданням пропозицій.

Учасники повинні задавати всі питання та отримувати роз'яснення стосовно цього ITT через Контактну особу з питань закупівлі (КО), зазначену в розділі 1 «Основна інформація про закупівлю». У разі відсутності будь-якого з тендерних документів негайно зверніться до КО.

Procurement Director /
Директор із закупівель

Volume 1. Key Procurement Information	Розділ 1 «Основна інформація про закупівлю»
ITT number / Номер ITT:	PFRU2-2025-212
Project Name/No. Назва проєкту / №:	Partnership Fund for a Resilient Ukraine Phase 2 (PFRU-2) referred to as "Project" Фонд «Партнерство за сильну Україну» Фаза 2 (ФПСУ-2), надалі – «Проект»
Authority/Chemonics Client / Державний орган / клієнт Кімонікс:	Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO) Міністерство закордонних справ, справ Співдружності націй і розвитку (МЗС) Великої Британії
Implemented by / Виконавець:	Chemonics Group UK Limited. Кімонікс Груп Ю. Кей Лімітед
Description of Goods or services / Опис товарів або послуг:	Procurement of services to conduct research on organizational models, technical infrastructures, governance structures, risks, and operational approaches in order to develop analytical recommendations for the design and establishment of the K2A Platform Закупівля послуг з проведення дослідження організаційних моделей, технічних інфраструктур, структур управління, ризиків та операційних підходів з метою підготовки аналітичних рекомендацій для розробки та створення Платформи K2A
Issue date / Дата публікації:	12.11.2025
ITT clarifications deadline / Кінцевий термін подання запитів на роз'яснення ITT:	28.11.2025 until 5:00 p.m. (UTC+2) 28.11.2025 до 17.00 (UTC+2)
Submission deadline / Кінцевий термін подання пропозицій:	17.12.2025 until 3:00 p.m. (UTC+2) 17.12.2025 до 15:00 (UTC+2)
Email for electronic submissions / Ел.пошта для подання електронних пропозицій	pfruprocurement@chemonics.com
Pricing methodology / Методологія ціноутворення:	Fixed Unit Price in GBP excluding VAT Фіксована ціна за одиницю в фунтах стерлінгів без ПДВ
Currency of offer / Валюта пропозиції	Fixed Price in GBP (the price should be calculated based on the exchange rate of GBP to UAH, according to the OANDA rate (https://fxds-hcc.oanda.com/) on the Friday immediately preceding the date on which the invoice was issued). Фіксована ціна у фунтах стерлінгів (ціна розраховується на основі курсу фунта стерлінгів до гривні згідно зі ставкою OANDA (https://fxds-hcc.oanda.com/) у п'ятницю, що безпосередньо передує даті виставлення рахунку-фактури). The exchange rate for this ITT - 55.4683 UAH Обмінний курс для цього ITT - 55.4683 грн.
Payment terms / Умови оплати:	100% post-payment, NET within 30 calendar days 100% післяплата протягом 30 календарних днів
Proposal validity period / Термін дії пропозиції:	45 days 45 днів
Estimated period of Performance / Орієнтовний період виконання угоди	63 days / 63 дні
Anticipated date of award / Очікувана дата укладення угоди:	4 decade of December 2025 4 а декада грудня 2025 року
Country where Goods/Services will be delivered / Країна, де надаються Товари/Послуги	Ukraine referred to as "Country of Performance" Україна (надалі - «Країна виконання угоди»)
Procurement point of contact / Контактна особа з питань закупівлі:	Peter Menshikov Меньшиков Петро Procurement Manager Менеджер із Закупівель +38 067 252 25 59 referred to as "РОС"/ надалі – «КО»
Chemonics contact details for the Tenderer or Tenderer Personnel to notify any potential conflict of interest, safeguarding, anti-bribery and corruption or any other compliance concerns / Контактні дані Кімонікс, за якими Учасник тендеру чи його персонал можуть повідомити про потенційний конфлікт інтересів, порушення у сфері охорони здоров'я, добробуту та прав людини (сейфгардінг), боротьби з хабарництвом і корупцією чи будь-які інші питання в сфері комплаєнсу.	Chemonics Office of Business Conduct Офіс ділової поведінки Кімонікс Email: BusinessConduct@Chemonics.com Online: Our online form Phone or voicemail: +1-888-955-6881 WhatsApp & Telegram: +1-202-615-1084
By submitting a Tender in response to this ITT, the Tenderer represents that they have read, acknowledged, understood, agree to, and will act in accordance with the terms set forth in this ITT, including the "Terms and Conditions of the Tender", as may be modified from time to time, which can be found in Annex 2, Section 3. / Подаючи Тендерну пропозицію у відповідь на це ITT, Учасник тендеру заявляє, що він ознайомився, зрозумів, погоджується діяти та діяти згідно з умовами цього ITT, у тому числі розділу 3 «Умови Тендеру» (додаток 2) з відповідними змінами, які можуть вноситися у відповідний момент часу.	

1. Introduction:

The goal of the Partnership Fund for a Resilient Ukraine Phase 2 (hereinafter referred to as **Project**) is a multi-year, multi-donor-funded programme managed by the UK's Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO). The aim of Partnership Fund for a Resilient Ukraine Phase 2 is to strengthen the resilience of the Ukrainian government, economy, media, and the Ukrainian civil society by delivering essential resilience project support to the relevant partners. The Goods or Services to be procured under this ITT are required for the Project's implementation as further explained under Volume 3 -Terms of Reference. The Project reserves the right to issue one of these types of agreements/contracts as a result of this ITT depending on the responses from the vendors: Time and Materials Subcontract, Framework Agreement (FA), Purchase Order, Vendor Services Agreement, and Subcontract.

2. Submission Procedure for Tenders:

Tenderers shall submit their tenders electronically by the submission deadline and at the email address in Volume 1- Key Procurement Information. The Technical and the Commercial tender must be submitted separately, and the technical proposal must not have any references to cost information.

Electronic submission of the tender must not exceed 3 attachments (5 MB limit) per email compatible with MX Word, MS Excel, readable format, or Adobe Portable Document (PDF) format in a Microsoft XP environment. Tenderers must not submit zipped files. Those pages requiring original manual signatures should be scanned and sent in PDF format as an email attachment.

The font size chosen for your tenders must not be less than Arial font size 10.

3. Eligibility Requirements

- a. The Tenderer must be an organisation incorporated or legally organised under the laws of its place of business and must have proper licenses or registration to deliver the Goods or Services in the Country of Performance.

1. Вступ

Фонд «Партнерство за сильну Україну» Фаза 2 (надалі – «Проект») – це багаторічна, багатостороння донорська програма, якою керує Міністерство закордонних справ, справ Співдружності націй і розвитку (МЗС) Великої Британії. Фонд «Партнерство за сильну Україну» Фаза 2 має на меті посилити стійкість українського уряду, економіки, ЗМІ та громадянського суспільства шляхом надання відповідним партнерам критично важливої допомоги в реалізації проєктів із підвищення стійкості. Товари або послуги, що закуповуються в рамках цього Тендеру, необхідні для реалізації Проєкту (більш детальну інформацію див. в розділі 3 «Технічне завдання»). В залежності від відповідей постачальників за результатами цього Тендеру Проєкт залишає за собою право присудити один із наступних типів угод/договорів: субпідрядний договір із оплатою фактичних витрат часу та матеріалів, рамкова угода (РУ), договір про закупівлю, договір про надання послуг, субпідрядний договір.

2. Процедура подання Тендерних пропозицій

Учасники тендеру подають пропозиції в електронній формі до кінцевого терміну подання пропозицій та на електронну пошту, зазначені в розділі 1 «Основна інформація про закупівлю». Технічна та Комерційна пропозиції подаються окремо, при цьому Технічна пропозиція не повинна містити жодних посилань на цінову інформацію.

Подані в електронній формі тендерні пропозиції повинні містити не більше ніж по 3 вкладення (до 5 МБ) на електронний лист, в читабельному форматі, сумісному з MS Word, MS Excel або Adobe Portable Document Format (PDF) під Microsoft XP. Подавати заархівовані файли не дозволяється. Сторінки, що мають бути підписані від руки, скануються та надсилаються у форматі PDF у вкладенні до електронного листа.

Розмір шрифту тендерних пропозицій повинен бути не менше ніж Arial 10.

3. Прийнятність учасників

- a. Учасник тендеру повинен бути організацією, зареєстрованою чи законно заснованою за законами країни, в якій вона здійснює свою діяльність, і мати належні ліцензії чи бути зареєстрованим для постачання Товарів або надання Послуг у Країні виконання угоди.

- b. No Goods or services shall be eligible for payment if provided by a vendor included on any list of suspended, debarred, or ineligible bidders used by the United Kingdom or the United States Government.
- c. Any and all items that are made by Huawei Technology Company, ZTE Corporation, Hytera Communications Corporation, Hangzhou Hikivision Digital Technology Company, Dahua Technology Company will not be accepted. If tenders include items from these entities, please note that they will be deemed not technically responsive and excluded from competition.
- d. Tenderer must submit the self-declarations and representations included in Annex 1 and shall pass Chemonics due diligence process.
- e. The contract under which this procurement is financed does not permit the financing of any taxes, VAT, tariffs, duties, or other levies imposed by any laws in effect in the Cooperating Country. No such Cooperating Country taxes, VAT, charges, tariffs, duties or levies will be paid under a purchase order resulting from this ITT. Therefore, Partnership Fund for a Resilient Ukraine Phase 2 (PFRU-2) shall pay for the cost of goods / services exclusive of VAT.

Goods or Services will be procured under this ITT with funds provided by a technical assistance Project and comply with the goods/service category specified in the Project procurement plan. Chemonics is implementing the Project in Ukraine in accordance with the Memorandum of Understanding between the Government of Ukraine and the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland on technical assistance of February 10, 1993 and Political, Free Trade and Strategic Partnership Agreement between the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and Ukraine entered into force on 31 December 2020 (the "Strategic Partnership Agreement"). In accordance with article 397 of the Strategic Partnership Agreement, any technical assistance and humanitarian aid provided and financed by the Government of the UK is exempted from the payment of all duties, fees, levies or any costs whatsoever, including VAT. No taxes, VAT, charges, tariffs, duties or levies shall be paid by Chemonics under this ITT in Ukraine.

At the same time, notwithstanding the provisions of paragraph two of this Clause above and/or any legislative requirements of the Vendor's country or any other jurisdiction shall not preclude and limit

- b. Оплаті не підлягають жодні товари чи послуги, поставлені чи надані постачальником, внесеним до будь-якого списку відсторонених, заборонених або неприйнятних учасників, що використовується Великою Британією чи Сполученими Штатами Америки.
- c. Не допускаються жодні товари виробництва компаній Huawei Technology Company, ZTE Corporation, Hytera Communications Corporation, Hangzhou Hikivision Digital Technology Company, Dahua Technology Company. Зверніть увагу, що в разі включення до тендерних пропозицій товарів цих компаній, вони вважатимуться такими, що не відповідають технічним вимогам, і будуть виключені з тендеру.
- d. Учасник повинен надати декларації та гарантії, зазначені в додатку 1, та пройти процедуру належної перевірки Кімонікс.
- e. Договір, за яким фінансується ця закупівля, не передбачає фінансування будь-яких податків, ПДВ, тарифів, мит або інших зборів, установлених будь-якими чинними законами Країни-партнера. Жодні такі податки, ПДВ, тарифи, мита чи збори Країни-партнера не сплачуватимуться за договорами про закупівлю, укладеними в результаті цього Тендеру. Тому Фонд «Партнерство за сильну Україну» Фаза 2 (ФПСУ-2) оплачує вартість товарів / послуг без ПДВ.

Товари або Послуги за цим ITT закуповуються за рахунок коштів, наданих Проектом технічної допомоги, та відповідають категорії товарів/послуг, зазначеній у плані закупівель Проекту. Кімонікс реалізує Проект в Україні відповідно до Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом України та Урядом Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії про технічну допомогу від 10 лютого 1993 року та Угоди про політичне, вільну торгівлю і стратегічне партнерство між Сполученим Королівством Великої Британії та Північної Ірландії і Україною, яка набрала чинності 31 грудня 2020 року («Угода про стратегічне партнерство»). Відповідно до статті 397 Угоди про стратегічне партнерство, будь-яка технічна та гуманітарна допомога, що надається та фінансується Урядом Великої Британії, звільняється від сплати всіх мит, зборів, платежів або будь-яких витрат, включаючи ПДВ. У рамках цього ITT Кімонікс не будуть сплачуватися жодні податки, ПДВ, тарифи, збори чи стягнення в Україні.

Водночас, положення другого абзацу цього пункту та/або будь-які вимоги, встановлені законодавством країни Постачальника чи будь-якої іншої юрисдикції, не звільняють

Vendor's obligations to pay all taxes, duties and encumbrances pursuant to current legislation of Ukraine except for the value-added tax exemption from which has been granted by 197.11. of Article 197 of the Tax Code of Ukraine.

In accordance with the Procedure of engaging, using and monitoring international technical assistance approved by the Cabinet of Ministers of Ukraine Resolution no.153 as of February 15, 2002, "On creating a unified system for engaging, using and monitoring international technical assistance", the Project shall provide the Vendor with a copy of the registration card of the Project for purchasing the goods, works and services, issued by the Secretariat of the Cabinet of Ministers of Ukraine and certified by the Project stamp, and a copy of the Procurement plan or an extract from the Procurement plan certified by the Project stamp.

The Vendor shall issue an invoice for goods (works, services) completed in accordance with the procedure set forth hereunder and marked "Without VAT". The invoice shall include the grounds for VAT exemption (Project name, number and date of the relevant contract). The Vendor shall submit the tax returns to the state tax authority at its location taking into account the abovementioned operations.

Постачальника від обов'язку та не обмежують обов'язків Постачальника сплачувати всі податки, збори та стягнення згідно з чинним законодавством України, крім звільнення від сплати податку на додану вартість, яке надається п. 197.11 Статті 197 Податкового Кодексу України.

Відповідно до Порядку залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України №153 «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги» від 15 лютого 2002 р., Проект повинен надати Постачальнику копію Реєстраційної картки проекту для закупівлі товарів, робіт і послуг, видану Секретаріатом Кабінету Міністрів України та засвідчену печаткою Проекту, а також копію Плану закупівлі або витяг із Плану закупівлі, засвідчені печаткою Проекту.

Постачальник виставляє рахунки за товари (роботи, послуги), виконані відповідно до процедури, викладеної в цьому ІТТ з поміткою «Без ПДВ». У рахунку вказується підстава для звільнення від сплати ПДВ (назва проекту, номер і дата відповідного договору). Постачальник має подавати податкову декларацію у державний податковий орган за місцем реєстрації, враховуючи зазначені вище операції.

4. Evaluation and Award:

An award will be given to the Tenderer whose proposal is determined to be responsive to this solicitation document and represents value for money to the Project.

The Most Economically Advantageous Tender (MEAT) approach will be used to determine best value in this Tender. That means that each proposal will be evaluated and scored against the evaluation criteria and evaluation sub-criteria, which are stated in the table below.

Chemonics reserves the right to issue one or more contracts as a result of this ITT depending on the responses from the vendors.

Please note that if there are significant deficiencies regarding responsiveness to the requirements of this ITT, an offer may be deemed "non-responsive" and thereby disqualified from consideration.

In evaluating proposals, Chemonics will use the following evaluation criteria and sub-criteria:

4. Оцінка пропозицій і присудження угоди

Угода присуджується Учаснику, чия пропозицію за результатами оцінки буде визнано такою, що відповідає вимогам цього тендерного документа та забезпечує оптимальне співвідношення ціни та якості для Проекту.

Для визначення найкращої пропозиції у цьому Тендері застосовуватиметься Найбільш економічно вигідна пропозиція (MEAT) до підходу. Це означає, що кожна пропозиція буде оцінюватися та рахуватися відповідно до критеріїв оцінювання та підкритеріїв оцінювання, які вказані в таблиці нижче.

В залежності від відповідей постачальників Кімонікс залишає за собою право укласти одну чи декілька угод за результатами цього тендеру.

Зверніть увагу, що в разі виявлення суттєвих невідповідностей вимогам цього ІТТ пропозиція може бути визнана такою, що не відповідає його вимогам, і тому виключена з розгляду.

При оцінюванні пропозицій Кімонікс використовуватиме наступні критерії та суб-критерії оцінювання:

Technical Evaluation Criteria / Технічні критерії оцінки	Maximum Score / Максимальний бал
Technical Approach and Methodology: a. Technical Capability. The assessment covers the description of the technical approach and the ability to effectively carry out the assigned tasks in line with the Project objectives set out in the Terms of Reference. The proposal must provide clear explanations of the methods and measures that will ensure completion of the tasks, without duplicating information about corporate capabilities and prior results, since these aspects are assessed separately. b. Quality and Risk Management. The proposal must include measures to ensure the quality of the work performed, to minimize risks, including those related to cybersecurity, and to comply with ethical protocols for data collection and protection. It should set out clear approaches to quality control, risk-management systems, and information security measures. Технічний підхід і методологія: a. Технічна спроможність. Оцінюється опис технічного підходу та здатність ефективно виконати поставлені завдання відповідно до цілей Проекту, зазначених у Технічному завданні. Пропозиція має містити чіткі пояснення щодо методів та заходів, які забезпечать виконання завдань, без дублювання інформації про корпоративні спроможності та попередні результати роботи (ці аспекти оцінюються окремо). b. Управління якістю та ризиками Пропозиція повинна містити заходи з забезпечення якості виконання робіт, мінімізації ризиків (у тому числі пов'язаних з кібербезпекою) та дотримання етичних протоколів при зборі та захисті даних. Мають бути зазначені чіткі підходи до контролю якості, системи управління ризиками та заходи з безпеки інформації.	40
Delivery schedule: Tenders will be evaluated based on the proposed delivery times (in calendar days). As time is of the essence, maximum score will be given to the tender that proposes the shortest delivery time. Chemonics reserves the right to eliminate tenders which deem to have proposed an unrealistic delivery schedule. The calculation will be made according to the formula: $A / B \times MS$ A = Lowest Terms Offered B = Estimated Terms MS = Maximum Score Графік надання послуг: Тендерні пропозиції оцінюватимуться за запропонованими строками надання послуг (у календарних днях). Оскільки час є важливим фактором, максимальний бал буде присуджено тендерній пропозиції, що передбачає найкоротші строки надання послуг. Кімонікс залишає за собою право відхилити тендерні пропозиції, в яких, на думку компанії, запропоновані нереалістичні строки. Розрахунок буде здійснюватися за формулою: $A / B \times MB$ A = Найнижчі строки B = Оціночна строки MB = Максимальний Бал	10
Corporate Capability: Does the Tenderer have the corporate capabilities, technical and administrative capacity to perform the Work? The proposal must include CVs of key project staff demonstrating their expertise and relevance to the project requirements. Корпоративні спроможності: Чи має Учасник тендеру корпоративні, технічні та адміністративні спроможності для виконання Робіт? Пропозиція повинна містити резюме ключових працівників проекту, що підтверджують їхню експертизу та відповідність вимогам проекту.	10

Past Performance Does the Tenderer have previous experience providing services in similar size and scope? The proposal must include at least 3 verifiable examples from the past two years, at least 1 relating to research about TOTs. Each example must include the name and contact information of a relevant reference person/organization Попередні результати роботи Чи має Учасник попередній досвід надання послуг аналогічного масштабу та обсягу? Пропозиція повинна містити щонайменше 3 підтверджені приклади досліджень за останні два роки, з яких щонайменше 1 має стосуватися досліджень релевантних до теми TOT. Кожен приклад має містити ім'я та контактну інформацію відповідної контактної особи/організації	20
Total Technical score / Загальний технічний бал	80
Commercial Criteria / Комерційні критерії	
The calculation will be made according to the formula: $A / B \times MS$ A = Lowest Price Offered B = Estimated Price MS = Maximum Score Розрахунок буде здійснюватися за формулою: $A / B \times MB$ A = Найнижча Ціна B = Оціночна Ціна MB = Максимальний Бал	20

5. Tender details

The following is the information required to be considered a responsive tender:

5.1 Cover letter: All tenders without exception must include a cover letter using Annex 1 as a basis. The cover letter includes the Vendor's/Subcontractor declaration and must include all documentation necessary for Chemonics to do its due diligence process. The declaration must be signed by an authorised representative of the company. Chemonics reserves the right to request additional documentation as part of its due diligence.

5.2. Technical Proposal

The technical proposal must include the following:

Technical Approach and Methodology Technical Capacity

A document describing the technical approach and the offeror's ability to effectively perform the required tasks in accordance with the objectives of the Project, as outlined in the Terms of Reference. The proposal must provide clear explanations of the methods and activities that will ensure the completion of tasks, without duplicating

5. Детальна інформація про подання тендерних пропозицій

Тендерна пропозиція вважатиметься оформленою належним чином, якщо міститиме наступну інформацію.

5.1. Супровідний лист. Усі без винятку тендерні пропозиції повинні містити супровідний лист, підготовлений за шаблоном у додатку 1. У супровідному листі має бути декларація Постачальника та вся документація, необхідна Кімонікс для проведення процедури належної перевірки. Декларацію повинен підписати уповноважений представник компанії. Кімонікс залишає за собою право вимагати надання додаткової документації в рамках процедури належної перевірки.

5.2. Технічна пропозиція

Технічна пропозиція має включати наступне:

Технічний підхід і методологія Технічна спроможність

Документ з описом технічного підходу та здатності учасника ефективно виконати необхідні завдання відповідно до цілей Проєкту, викладених у Технічному завданні. Пропозиція має містити чіткі пояснення щодо методів і заходів, які забезпечать виконання завдань, без дублювання інформації про корпоративні

information on corporate capacity or previous experience (these aspects are evaluated separately). The document should be in Ukrainian, up to 5 pages.

Quality and Risk Management

A document detailing the measures to ensure the quality of work, minimize risks (including those related to cybersecurity), and comply with ethical protocols during data collection and protection. The document should be in Ukrainian, up to 2 pages.

Service Delivery Timeline

The timeline for service delivery must be indicated in Section 3 "Specifications and Technical Requirements" (a separate annex to this Invitation to Tender).

Corporate Capabilities

CVs of key project staff demonstrating their expertise and relevance to the project requirements.

Previous Performance

The proposal must include at least 3 verifiable examples from the past two years, at least 1 relating to research about TOTs. Each example must include the name and contact information of a relevant reference person/organization.

5.3 Commercial Proposal

The Bidder shall submit the Bid by filling in Volume 3 "Specifications and Technical Requirements" (separate Annex to this Invitation to Tender)

The price of the Agreement to be awarded will be all-inclusive price. No profit, taxes, or additional costs can be added after award therefore these costs must be included in the proposal budget.

Chemonics reserves the right to request additional cost information if the evaluation committee has concerns of the reasonableness, realism, or completeness of a Tenderer's proposed cost.

Under no circumstances may cost information be included in the technical proposal.

5.4. Delay Penalties, Conditions: If the selected Vendor fails to meet the delivery due date it specifies in its proposal and is in the fully executed purchase order, a penalty shall be assessed to the Vendor and Chemonics will reduce payment by (1% to 5%) each business day, Monday through Friday, of the total amount that is delayed unless the delay falls within the criteria of excusable delays, when non-performance is caused by an occurrence beyond the reasonable control of the Vendor and without its fault or negligence such as, acts of God or the public enemy, acts of the Government in either its sovereign or contractual capacity, fires, floods,

спроможності чи попередній досвід (ці аспекти оцінюються окремо). Документ має бути українською мовою, обсягом до 5 сторінок.

Управління якістю та ризиками

Документ із детальним описом заходів із забезпечення якості виконання робіт, мінімізації ризиків (у тому числі пов'язаних із кібербезпекою) та дотримання етичних протоколів під час збору та захисту даних. Документ має бути українською мовою, обсягом до 2 сторінок.

Строки надання послуг

Строки надання послуг мають бути зазначені в Розділі 3 «Специфікації та технічні вимоги» (окремий додаток до цього Запрошення до участі в тендері).

Корпоративні спроможності

Резюме ключових працівників проєкту, що підтверджують їхню експертизу та відповідність вимогам проєкту.

Попередній досвід

Пропозиція повинна містити щонайменше 3 підтверджені приклади досліджень за останні два роки, з яких щонайменше 1 має стосуватися досліджень релевантних до теми TOT. Кожен приклад має містити ім'я та контактну інформацію відповідної контактної особи/організації

5.3. Комерційна пропозиція

Учасник подає комерційну пропозицію заповнивши розділ 3 «Специфікації та технічні вимоги» (окремий додаток до цього Запрошення до участі в тендері)

Ціна присудженої Угоди включає всі витрати. Після його присудження в ціну не можна буде включити жодних прибутків, податків або додаткових витрат, а отже ці витрати повинні бути враховані в бюджеті пропозиції.

Кімонікс залишає за собою право вимагати надання додаткової цінової інформації, якщо у оціночній комісії будуть застереження щодо розумності, реалістичності чи повноти цінової пропозиції Учасника.

За жодних обставин не дозволяється включати цінову інформацію в технічну пропозицію.

5.4. Штрафи за затримку, умови. Якщо обраний Постачальник не поставить товари / не надасть послуги в терміни, зазначені в пропозиції та в повністю оформленому договорі про закупівлю, Постачальнику нараховується штраф, а компанія «Кімонікс» зменшить суму оплати на 1% - 5% від загальної вартості затриманих товарів / послуг за кожен робочий день (із понеділка по п'ятницю) за винятком випадків, у яких така затримка відповідає критеріям виправданої затримки, коли невиконання зобов'язань спричинене обставинами, незалежними, в розумній мірі, від Постачальника, що сталися без його вини чи

epidemics, quarantine restrictions. Vendors must propose reasonable and accurate delivery timelines.

The withholding of a penalty does not entail changing the price of goods/services.

In case of violation of delivery terms for more than 15 calendar days, Chemonics has the right to refuse further acceptance and payment for the goods/services, as well as to demand a refund of the amounts previously paid for the goods/services, which the Vendor is obliged to return within three banking days from the date of receipt of notice by Chemonics, which is considered to be received by the Vendor after three working days from the date of its sending by Chemonics to the Vendor's e-mail address specified in Contract.

5.5. Additional requirements: Provide a full package of documents on the company's registration (Extract from the EDRPOU, Charter, Certificate of registration of a taxpayer, Certificate of state registration of a legal entity, Extract from the register of taxpayers, Bank details, etc.)

недбалості, такими як стихійні лиха чи дії ворога суспільства, дії уряду в якості суверенного суб'єкта чи сторони договору, пожежі, повені, епідемії, карантинні обмеження. Постачальники повинні запропонувати розумно необхідні, точні строки поставки товарів / надання послуг.

Утримання суми штрафу не означає зміну вартості товарів / послуг.

У разі порушення термінів поставки товарів / надання послуг більш ніж на 15 календарних днів Кімонікс має право відмовитися від подальшого прийняття таких товарів / послуг та оплати за них, а також вимагати повернення раніше сплачених за такі товари / послуги коштів, які Постачальник зобов'язаний повернути протягом трьох банківських днів з дати отримання від Кімонікс повідомлення, що вважається отриманим Постачальником після закінчення трьох робочих днів з дати його відправлення компанією «Кімонікс» на електронну адресу Постачальника, вказану в Угоді.

5.5. Додаткові вимоги. Надання повного пакету реєстраційних документів компанії (виписка з ЄДРПОУ, статут, довідка про взяття на облік платника податків, свідоцтво про державну реєстрацію юридичної особи, витяг із реєстру платників податків, банківські реквізити тощо).

1. BACKGROUND

The 'Reclaim – A Resilience Framework for Ukraine's TOTs' Strategic Project aims to support Ukraine in keeping the temporarily occupied territories (TOTs) politically visible, socially connected, and on the national agenda by harmonising responses, humanising lived experiences of occupation, and sustaining public interest.

This activity contributes to Workstream 3: Knowledge-to-Action Platform (K2A), aimed to consolidate research, turn data into actionable insight for policy, and enable transparent, evidence based decision making. Key platform related design questions remain unclear, which requires to reflect stakeholders evidence needs on TOT related issues.

Most research concerning TOTs is developed for narrow purposes and is not stored in a unified hub; there is no single mechanism that consolidates or regularly updates such knowledge in response to rapidly changing events. The Government of Ukraine, institutions, civil society, and international partners require a shared and reliable source of analysis that supports evidence-based policymaking and effective programming. Without a common understanding, responses to occupation remain fragmented and reactive, vulnerable to manipulation, and less capable of ensuring sustainable stabilization measures.

The K2A Platform will address this need by consolidating currently fragmented data on TOTs into a unified analytical center, creating a shared evidence base to inform the work of the Government, Parliament, security agencies, civil society, and the PFRU. K2A is envisioned as a hybrid mechanism operating as an integrated system — combining an institutional research hub, a secure digital analytical tool, a professional team of analysts, and a continuous research and analysis cycle. PFRU will establish the foundation for the transfer of K2A to a designated national institution for long-term operation.

At present, several key design questions remain open to ensure the platform effectively reflects the evidence needs of key stakeholders in TOT-related areas.

There is a need to commission research that explore various organizational models, technical infrastructures, governance structures, and operational approaches to inform the design and establishment of K2A Platform.

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Стратегічний проєкт «Reclaim» покликаний допомогти Україні підтримувати тимчасово окуповані території у фокусі політики, зберігати соціальні зв'язки та присутність у національному порядку денному, через узгодження підходів, надання людського виміру досвіду життя під окупацією та підтримання суспільної уваги.

Дана активність реалізується в межах Напрямку 3, який має на меті створення Платформи «Знання в дію» (Knowledge-to-Action Platform, K2A), яке буде інтегрованою доказовою платформою та міждисциплінарним механізмом, що консолідує, аналізує та продукує знання про ситуацію та проблеми, пов'язані з тимчасово окупованими територіями (TOT).

Більшість досліджень щодо TOT створюється для вузьких цілей та не зберігається у єдиному центрі; не існує єдиного механізму, який би їх об'єднував або оновлював знання відповідно до швидкоплинних подій. Уряд України, інституції, громадянське суспільство та міжнародні партнери потребують спільного, надійного джерела аналізу – такого, що підтримуватиме обґрунтоване ухвалення рішень і ефективне програмування. Без спільного рівня розуміння відповіді на окупацію залишатимуться фрагментованими й реактивними, вразливими до маніпуляцій і менш здатними забезпечити сталі та стабілізаційні дії.

Платформа K2A відповість на цю потребу, консолідувавши нині розпорошені дані про TOT в єдиний аналітичний центр, створивши уніфіковану доказову базу, яка забезпечить роботу уряду, парламенту, силових структур, громадянського суспільства та PFRU на основі однієї перевіреної фактичної основи. Платформа K2A задумана як гібридний продукт, що функціонує як єдина цілісна система, яка буде поєднувати в собі інституційний хаб для досліджень, безпечний цифровий інструмент для аналізу, команду професіоналів аналітиків та безперервний цикл досліджень та аналізу. PFRU закладе основу для передачі K2A визначеній національній інституції для довгострокового функціонування.

Наразі залишаються відкритими ключові питання щодо дизайну платформи, яка має відображати потреби основних зацікавлених сторін у єдиній доказовій базі у темі TOT.

Існує потреба замовити дослідження, яке б вивчило різні організаційні моделі, технічні інфраструктури, структури управління та ризики, і операційні підходи, щоб надати аналітичні рекомендації для розробки та створення Платформи K2A.

The outcome will be an analytical paper containing evidence-based recommendations and context-specific strategies for the optimal design and implementation architecture of K2A.

2. SCOPE OF WORK AND DELIVERABLES

The research will be conducted through desk review and interviews with stakeholders and experts, though it may not be limited to these methods. The Vendor is encouraged to propose its own approach and methodology. The analysis should include both Ukrainian and international experience relevant to the subject matter.

Key tasks include:

- Identifying existing data assets, registries, and legal sources, assessing their accessibility and user-friendliness;
- Determining stakeholders' evidence needs;
- Defining technical requirements, including data security protocols, access management systems, and infrastructure needs;
- Proposing an optimal format and structure for the knowledge platform, considering possible components (repository, analytical hub, interactive dashboard, or hybrid model);
- Outlining operational frameworks for knowledge production, stakeholder engagement, and evidence dissemination (Data → Information → Knowledge);
- Defining sustainability mechanisms and capacity-building approaches, as well as successful governance models and methods for integrating analytical capacities within government structures.

The research will be implemented in several stages. The Vendor may suggest an alternative structure or sequence of activities.

Stage 1: The Vendor will analyze previous studies relevant to this assignment — including those focused on the establishment of analytical hubs and mechanisms for informing government decision-making. The Vendor will propose its analytical framework, define the methodology, and, if appropriate, conduct preliminary consultations and develop research tools.

Stage 2: The Vendor will assess the data needs of key government stakeholders, identifying their priority decisions, timelines, data formats, and information access levels (public or restricted). This will be followed by an evaluation of existing data, accessibility, and legal constraints. The Vendor will conduct targeted consultations to identify decision-use cases and data needs, map existing data, registries, and legal sources, assess accessibility and limitations, and identify gaps and priorities that the K2A Platform should address.

Результатом дослідження буде аналітичний документ із рекомендаціями, що базуються на доказах і досвіді щодо оптимальної архітектури, стратегій реалізації адаптованих до українського контексту.

2. ОБСЯГ РОБІТ ТА РЕЗУЛЬТАТИ

Дослідження буде проведено методом кабінетного аналізу та інтерв'ю зі стейкхолдерами та експертами, але може не обмежуватися до цих методів, а Виконавець може пропонувати свою концепцію. Аналіз має включати як український досвід, так і іноземний, що стосується об'єкту даного дослідження. Серед завдань:

- Вияснити, які існують масиви даних, реєстри та юридичні джерела, їх доступність та зручність використання;
- Встановити, які є інформаційні потреби у стейкхолдерів;
- Визначити технічні вимоги, включно з протоколами безпеки даних, системами керування доступом та інфраструктурними потребами;
- Визначити оптимальний формат і структуру платформи знань враховуючи передбачені компоненти, які вона має включати (репозиторій, аналітичний центр, інтерактивна панель або гібридна модель);
- Визначити операційні рамки для виробництва знань, взаємодії зі стейкхолдерами та поширення аналітики (дані - інформація - знання);
- Окреслити механізми сталості та підходи до розвитку спроможностей. Успішні моделі управління та механізми інтеграції аналітики та аналітичних центрів при державних структурах.

Дослідження буде реалізовано у кілька етапів запланованих до виконання. Виконавець може пропонувати своє бачення концепції та послідовності виконання дослідження.

Передбачається, що на першому етапі Виконавець проаналізує попередні дослідження релевантні до цього завдання, які стосуються теми створення аналітичних центрів, та проблематики інформування державних органів. Виконавець має запропонувати свою концепцію до аналізу, визначити методологію виконання, що може включати зовнішні консультації на цьому етапі, та створення відповідного інструментарію.

Другий етап передбачає оцінку потреб основних стейкхолдерів уряду у даних — визначення ключових рішень, термінів, форматів і рівня відкритості інформації (публічна чи обмежена). Після цього — оцінка наявних даних, їх доступності та законодавчих обмежень. Виконавець має провести цільові консультації для визначення ключових кейсів прийняття рішень і потреб у даних, картувати наявні дані, реєстри та правові джерела; оцінити доступність і обмеження, визначити прогалини та пріоритети, які має заповнити платформа K2A.

Stage 3: The Vendor will carry out a comparative study of existing knowledge platforms, including:

- Ukraine: governmental analytical platforms, think tanks, and data consolidation systems (active or completed);
- European Union and the United Kingdom: platforms supporting evidence-based policymaking, analytical centers, and government data systems;
- Post-conflict contexts: countries with experience in territorial disputes, displacement, or reintegration.

The analysis will cover aspects such as organizational structures, governance models, technical infrastructure (repositories, dashboards, APIs, security protocols), knowledge production processes, stakeholder engagement, sustainability models, ownership transfer, and lessons learned. The Vendor will prepare at least five structured case profiles (Ukraine, EU/UK, post-conflict countries) and synthesize findings applicable to the Ukrainian context.

Stage 4: The Vendor will conduct up to 20 interviews with key informants, including:

representatives of government bodies (potential beneficiaries of the platform), heads of analytical centers, data analysts, IT architects, cybersecurity experts within government systems, and representatives of international organizations implementing similar initiatives.

Stage 5: Based on the collected data, the Vendor will conduct a comprehensive analysis and produce an analytical report describing: data security requirements and protocols for sensitive TOT-related information; access management and user authentication systems; integration options with existing government analytical systems; data protection and cybersecurity requirements; risk assessment and mitigation strategies. The recommendations should be tailored to the Ukrainian legal and institutional context and cover the platform's format, knowledge architecture, data flows, integration with government systems, security and access management, compliance with legislation, and governance and ownership models.

Upon completion, a hybrid workshop will be organized with the beneficiary and key stakeholders to discuss findings and validate results.

На третьому етапі буде реалізовано дослідження наявних платформ знань у таких контекстах:

- Україна: державні аналітичні платформи, аналітичні центри, системи консолідації даних (активні або завершені);
- ЄС та Велика Британія: платформи, що підтримують політику, засновану на доказах, аналітичні центри, урядові системи даних;
- Постконфліктні країни: із досвідом територіальних суперечок, переміщення чи реінтеграції.

Аналіз має охоплювати питання організаційної структури, моделі управління, технічної інфраструктури (репозиторії, панелі, API, протоколи безпеки), процеси виробництва знань, взаємодію зі стейкхолдерами, моделі сталості, передачу власності та отримані уроки. Як результат Виконавець має підготувати щонайменше 5 структурованих кейсів (Україна, ЄС/ВБ, постконфліктні країни) та синтезувати висновки та їхню застосовність до українського контексту.

На четвертому етапі Виконавець має провести до 20 інтерв'ю з ключовими інформантами, такими як представники органів влади, які будуть ключовими бенефіціарами платформи, щодо їх інтересу та необхідності у даних, а також керівниками аналітичних центрів, фахівцями з аналізу, які інформують владу, й потенційно можуть надавати K2A матеріали чи аналітику, IT-архітекторами платформ та експертами з кібербезпеки державних систем, представниками міжнародних організацій, які впроваджують подібні ініціативи, тощо.

На п'ятому етапі Виконавець має здійснити комплексний аналіз на базі отриманої інформації та описати в аналітичному звіті вимоги до безпеки даних і протоколи для чутливої інформації про TOT, які є системи керування доступом і автентифікації користувачів, можливості інтеграції аналітичних платформ з державними системами аналітики, захист даних та кібербезпека, ризики й стратегії їх мінімізації. Рекомендації мають відповідати українському контексту та законодавству та стосуватися: формату платформи, архітектури знань, потоків даних, інтеграції з державними системами, безпеки, управління доступом, дотримання законодавства, а також моделей управління і передачі у власність.

По завершенню активності буде організовано гібридний воркшоп із бенефіціаром та стейкхолдерами для обговорення результатів.

3. DELIVERABLES DESCRIPTION:	3. ОПИС РЕЗУЛЬТАТІВ РОБОТИ:
Deliverable No. 1: Concept and methodology A paper outlining the project's methodology, research framework, and work plan – up to 5 pages in Ukrainian. The report will include: • methodology description; • research questions; • list of identified priority GoU stakeholders and consultation plan; • interview guide for stakeholders.	Результат роботи №1: Концепція та методологія Документ, який окреслює методологію проекту, дослідницьку рамку та робочий план — обсягом до 5 сторінок українською мовою. Звіт має містити: • опис методології; • дослідницькі запитання; • Структурований список стейкхолдерів із зазначенням імен, посад та контактної інформації та план консультацій; • запитання гайду для проведення інтерв'ю зі стейкхолдерами.
Deliverable No. 2: Preliminary Findings, Data Mapping and Guide for the interviews Preliminary results of desk research, case studies, data mapping, and initial consultations (if applicable), presented in PowerPoint format in Ukrainian and English. The presentation should summarize existing studies and experiences in Ukraine and abroad, and identify key data gaps and priorities for K2A, including analysis of existing information, accessibility for government and public use, and areas where critical data gaps remain Comprehensive mapping of relevant databases, registries, and legal/judicial sources — in Word format, up to 15 pages in Ukrainian and English, with assessment of accessibility and limitations. If stakeholder consultations are conducted, the Vendor will provide a summary report (up to 10 pages in Ukrainian and English) outlining: participants consulted, main findings, identified priorities and needs, suggestions for the platform format, and current information access status. Based on preliminary analysis, the Vendor will develop an interview guide for stakeholder in-depth interviews, in cooperation with Reclaim and PFRU teams (Ukrainian version).	Результат роботи №2: Попередні результати кейс-стаді, кабінетного аналізу матеріалів та досліджень, картування існуючих релевантних баз даних і реєстрів, результати попередніх консультацій (якщо визначено Виконавцем), та гайд для інтерв'ю. Попередні результати мають бути представлені у форматі PowerPoint. Українською та англійською мовою, демонструючи які є дослідження в цій темі, яким є досвід України та за кордоном, а також ідентифікувати ключові прогалини в даних і пріоритети, які має вирішити Платформа K2A, включно з аналізом наявної інформації, її доступності для державних органів і громадськості, а також визначенням ділянок, де існує дефіцит даних. Картування релевантних баз, реєстрів та правових/судових джерел — у форматі Word обсягом до 15 сторінок українською та англійською мовами, із оцінкою доступності й обмежень. За умови проведення консультацій для визначення пріоритетів та прогалин, Виконавець має надати звіт, який узагальнює результати консультацій, включаючи: коло опитаних, основні висновки, визначені пріоритетні потреби, пропозиції щодо формату Платформи та стан поточного доступу до інформації — обсягом до 10 сторінок українською та англійською мовами. За результати попереднього аналізу, Виконавець має подати гайд глибинних інтерв'ю із стейкхолдерами, розроблений разом із Reclaim, PFRU, українською мовою.
Deliverable 3: Stakeholder Interview Summary Report An analytical report with key insights, recommendations, and expert views on the platform's design, technical requirements, and governance structure. It will summarize up to 20 interviews with government officials, platform administrators, analysts, cybersecurity experts, and international organization representatives — up to 10 pages in Ukrainian and English. The Vendor will also provide verbatim interview transcripts in Ukrainian.	Результат роботи №3: Звіт за результатами інтерв'ю із стейкхолдерами Аналітичний звіт із ключовими висновками, рекомендаціями та експертними поглядами щодо дизайну Платформи, технічних вимог і питань управління. Включає результати до 20 інтерв'ю з представниками органів влади, адміністраторами платформ, аналітиками, фахівцями з кібербезпеки та представниками міжнародних організацій — обсягом до 10 сторінок українською та англійською мовами. Також, Виконавець має надати текстові розшифровки записів інтерв'ю українською мовою.

Deliverable 4: Final Analytical Report A comprehensive analytical paper summarizing Ukrainian and international experience in establishing governmental knowledge platforms; findings on stakeholder needs, available resources, data and registries, technical aspects, and risks. The report will include: - executive summary with key recommendations; - comparative analysis of platform models (advantages/disadvantages); - analysis of technical infrastructure, security protocols, and access systems; - governance and ownership transfer models; - risk assessment and mitigation strategies; - annexes with detailed case profiles. The case study analysis will describe relevant examples applicable to the Ukrainian context, with individual profiles covering organizational structure, governance models, technical infrastructure, knowledge production processes, stakeholder engagement mechanisms, sustainability and transfer models, and lessons learned. The technical analysis will include data security requirements, access management systems, integration possibilities with government systems, compliance with Ukrainian legislation, and recommendations on platform format, knowledge architecture, data flows, and security management. Total report length: up to 50 pages (excluding annexes), in Ukrainian and English.	Результат роботи №4: Підсумковий аналітичний звіт Комплексний аналітичний документ, що узагальнює: український і міжнародний досвід створення державних платформ знань, технічні особливості реалізації, підсумки вивчення потреб стейкхолдерів, спроможностей, наявних ресурсів, баз та реєстрів та ризиків, із рекомендаціями для розробки Платформи K2A, зокрема: • виконавче резюме з ключовими рекомендаціями; • порівняльний аналіз моделей платформ (переваги/недоліки); • аналіз технічної інфраструктури, протоколів безпеки та систем доступу; • моделі управління та передачі у державне володіння; • оцінка ризиків і стратегії їхнього пом'якшення; • додатки з детальними профілями кейсів. Кейс-стаді аналіз має містити опис релевантного досвіду для українського контексту та даного завдання, індивідуальні профілі кейсів з аналізом організаційної структури, моделей управління, технічної інфраструктури, процесів знанневого виробництва, механізмів взаємодії зі стейкхолдерами, моделей сталості, механізмів передачі та засвоєних уроків та моделей передачі у користування державним суб'єктам. Аналіз технічних особливостей має описувати вимоги до безпеки даних, системи управління доступом, можливості інтеграції з наявними державними системами, відповідність українському законодавству, оцінку детальні рекомендації щодо формату платформи, архітектури знань, потоків даних, інтеграції з державними системами, управління доступом, дотримання вимог безпеки. Обсяг загального звіту — до 50 сторінок (не враховуючи додатки), українською та англійською мовами.
Deliverable No. 5: Workshop Presentation Materials Presentation of key findings and recommendations during a hybrid workshop with the Platform beneficiary and key stakeholders to validate results and gather feedback prior to finalizing the analytical paper. The presentation (PPT) and supporting materials should summarize key findings, methodology, visualized results (charts, tables), case examples, proposed formats, limitations and assumptions, and prioritized recommendations — in Ukrainian and English.	Результат роботи №5: Матеріали для презентації результатів Презентація основних висновків і рекомендацій під час гібридного воркшопу із бенефіціаром Платформи та ключовими стейкхолдерами для валідації результатів і збору відгуків перед фіналізацією аналітичного документа. Має включати в себе допоміжні матеріали, що узагальнюють ключові результати, методологію, висновки з графіками та таблицями, приклади кейсів, пропозиції щодо формату, обмеження/припущення та пріоритизовані рекомендації. Презентація українською та англійською мовами.
4. PRICING AND DELIVERABLE SCHEDULE: Chemonics will make each payment in accordance to and as described in the table below, after Vendor's completion and Chemonics acceptance of the corresponding deliverable as indicated.	4. ЦІНА І ГРАФІК НАДАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ РОБОТИ: Кожен платіж Кімонікс здійснюватиме згідно з таблицею нижче, після надання Постачальником і приймання компанією Кімонікс відповідного результату роботи, як зазначено.

№	Corresponding Deliverable Number(s) and Name(s) Номер(и) та Назва(-и) відповідного Результату роботи	It is expected that the Due date will not exceed Очікується, що кінцевий термін не перевищить	Due date according to the proposal Кінцевий термін згідно пропозиції
1	Deliverable No.1: Concept and methodology, Результат роботи №1: Концепція та методологія	7 days after contract signing 7 днів після підписання контракту	Will be based on the results of the tender and the Supplier's assessment. Буде встановлено за результатами тендеру та оцінки від Постачальника
2	Deliverable No.2: Preliminary Findings, Data Mapping and Guide for the interviews, Результат роботи №2: Попередні результати, картування існуючих релевантних баз даних і реєстрів, та гайд для інтерв'ю.	21 days after contract signing 21 день після підписання контракту	Will be based on the results of the tender and the Supplier's assessment.
3	Deliverable No.3: Stakeholder Interview Summary Report, Результат роботи №3: Звіт за результатами інтерв'ю із стейкхолдерами	42 days after contract signing 42 дні після підписання контракту	Буде встановлено за результатами тендеру та оцінки від Постачальника
	Deliverable No.4: Final Analytical Report , Результат роботи №4: Підсумковий аналітичний звіт	56 days after contract signing 56 днів після підписання контракту	Will be based on the results of the tender and the Supplier's assessment.
	Deliverable No. 5: Workshop Presentation Materials, Результат роботи №5: Матеріали для презентації результатів	63 days after contract signing 63 дні після підписання контракту	Буде встановлено за результатами тендеру та оцінки від Постачальника

Volume 4 – Annexes:

Розділ 4. Додатки:

Annex 1 Cover Letter

Додаток 1 Супровідний лист

[Tenderer: Insert date]

Peter Menshikov, Procurement Manager

Reference: Invitation to Tender PFRU2-2025-212

Subject: Declarations

Dear Olena:

[Tenderer: Insert name of your organization] is pleased to submit its proposal in regard to the above- referenced request for proposals. For this purpose, we are pleased to provide the information furnished below:

Name of Tenderer

Name of Organization's Representative

Taxpayer Identification/VAT Number

Address

Telephone

E-mail

Type of Organization*

**Commercial, Non-profit, Educational, Other*

Small, medium or micro enterprise (SME)?**

☐ Yes ☐ No

***An SME is defined in accordance with the European Commission as having less than 250 persons employed and an annual turnover of up to EUR 50 million, or a balance sheet total of no more than EUR 43 million.*

As required in the Key Procurement Information, we confirm that our tender, including the commercial proposal will remain valid for [insert number of days] calendar days after the proposal deadline.

We are further pleased to provide the following annexes containing the information requested in the ITT:

[Tenderers: It is incumbent on each Tenderer to clearly review the ITT and its requirements. It is each Tenderer's responsibility to identify all required annexes and include them]

- Copy of registration or incorporation in the public registry, or equivalent document from the government office where the Tenderer is registered.
- Copy of company tax registration, or equivalent document.
- Copy of trade license, or equivalent document.

As part of our offer [Name of Tenderer] provides the following self-declarations:

- [Name of Tenderer] is able to comply with the proposed delivery of performance schedule having taken into consideration all existing business commitments.
- [Name of Tenderer] has adequate financial resources to manage this contract.
- [Name of Tenderer] is up to date with its tax, social and labour obligations.
- [Name of Tenderer] certifies that our organisation currently maintains all insurances required by the governing law applicable to our jurisdiction and appropriate to the services/Goods we will be providing under the prospective contract.
- [Name of Tenderer] certifies that in carrying out the services mentioned below, equipment or services produced by the following companies will not be procured for use by Chemonics: Huawei Technologies Company, ZTE Corporation, Hytera Communications Corporation, Hangzhou Hikvision Digital Technology Company, and Dahua Technology Company.
- [Name of Tenderer] ☐ has ☐ does not have any close, familial, or financial relationships with Chemonics staff. For example, if a Tenderer's cousin is employed by Chemonics, the Tenderer must state this.

- [Name of Tenderer] ☐ has ☐ does not have any family or financial relationship with other Tenderers submitting proposals. For example, if the Tenderer's father owns a company that is submitting another proposal, the Tenderer must state this.
- [Name of Tenderer] ☐ is ☐ is not aware of any conflict of interest due to the participation in the ITT and prospective contract.
- [Name of Tenderer] certifies that the prices in the offer have been arrived at independently, without any consultation, communication, or agreement with any other Tenderer or competitor for the purpose of restricting competition.
- [Name of Tenderer] certifies that all information in the proposal and all supporting documentation are authentic and accurate.
- [Name of Tenderer] certifies understanding and agreement to Chemonics' prohibitions against fraud, bribery and kickbacks contained on page 2 of this ITT.
- [Name of Tenderer] understands the personal data requirements under this contract and can implement the appropriate technical and organisational measures to comply with applicable data protection laws (i.e GDPR, DPA 2018) and to ensure the protection of the rights of data subjects.

Please indicate if, within the past five years you, your organisation or any other person who has powers of representation, decision or control in the organisation been convicted anywhere in the world of any of the offences within the summary below:

- | | | |
|---|--|--------------------------|
| • Participate in a criminal organization | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |
| • Corruption | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |
| • Fraud | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |
| • Terrorist offences or offences linked to terrorist activities | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |
| • Money laundering or terrorist financing | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |
| • Child labour and other forms of human trafficking | ☐ Yes ☐ No | If yes, provide details. |

☐ I declare that to the best of my knowledge the answers submitted, and information contained in this document are correct and accurate.

[TENDERERS: *Delete this section prior to signature.* This self-declaration is used by Chemonics to assess that Tenderers meet our expectations of our supply partners. If you seriously misrepresent any factual information in this Annex 1, and so induce Chemonics to enter into a contract, you may be excluded from the procurement procedure and from partnering with Chemonics in the future. If a purchase order has been entered into, the contract may be terminated for default].

By submitting this Tender, we explicitly consent to all requirements and conditions stipulated in ITT and declare that we will continue to comply therewith throughout the entirety of the contract period. Furthermore, we confirm that we offer the rates as provided in the attached Tender.

Sincerely yours,

Signature

[Tenderer: Insert name of your organization's representative]

[Tenderer: Insert name of your organization]

Олена Маркачова, Помічниця Менеджера із Закупівель, тел.: +380 (67) 691 7447

Посилання: Запрошення до участі в тендері PFRU2-2025-194

Тема: Декларації

Шановний(а) Олена!

[Учасник тендеру: Укажіть назву своєї організації] подає пропозицію стосовно зазначеного вище запиту. Для цього надаємо наступну інформацію:

Назва Учасника тендеру _____

Ім'я та прізвище представника організації _____

Ідентифікаційний номер платника податків / ПДВ _____

Адреса _____

Телефон _____

Ел.пошта _____

Тип організації* _____

* Комерційна, неприбуткова, освітня, інша

Мале, середнє або мікропідприємство (МСП)?** ☐ Так ☐ Ні

** Згідно з визначенням Європейської Комісії до категорії МСП відносяться підприємства, на яких працюють менше 250 співробітників, та які мають річний обіг до 50 млн євро або сумарний баланс до 43 млн євро.

Згідно з вимогами розділу 1 «Основна інформація про закупівлю» ми підтверджуємо, що наша тендерна пропозиція, в тому числі комерційна пропозиція, залишатимуться чинними протягом [укажіть кількість днів] календарних днів після кінцевого терміну подання пропозицій.

Крім того, направляємо наступні додатки, що містять запитувану в ІТТ інформацію:

[Учасники тендеру: кожен Учасник зобов'язаний ретельно ознайомитися з ІТТ та його вимогами. Кожен Учасник має самостійно визначити всі додатки, які необхідно подати, та включити їх у свою пропозицію.]

- Копія свідоцтва про реєстрацію з публічного реєстру чи аналогічний документ від державних органів за місцем реєстрації Учасника.
- Копія реєстрації платника податків або аналогічний документ.
- Копія торгової ліцензії або аналогічний документ.

У своїй пропозиції [Назва Учасника тендеру] надає наступні декларації:

- [Назва Учасника тендеру] зможе дотримуватися запропонованого графіку виконання угоди з урахуванням усіх існуючих ділових зобов'язань.
- [Назва Учасника тендеру] має достатні фінансові ресурси для управління цією угодою.
- [Назва Учасника тендеру] не має прострочених податкових і соціальних зобов'язань, а також зобов'язань перед працівниками.
- [Назва Учасника тендеру] засвідчує, що наша організація зараз має всі страхові поліси, які є обов'язковими за чинним законодавством у нашій юрисдикції та які належить мати для надання послуг/товарів за цією потенційною угодою.
- [Назва Учасника тендеру] засвідчує, що при наданні Кімонікс зазначених нижче послуг ми не закуповуватимемо обладнання чи послуги наступних компаній: Huawei Technologies Company, ZTE Corporation, Hytera Communications Corporation, Hangzhou Hikvision Digital Technology Company, Dahua Technology Company.
- [Назва Учасника тендеру] ☐ має ☐ не має жодних тісних, сімейних або фінансових відносин зі співробітниками Кімонікс. Наприклад, якщо двоюрідний брат або сестра Учасника тендеру працює в Кімонікс, Учасник має це зазначити.
- [Назва Учасника тендеру] ☐ має ☐ не має жодних сімейних або фінансових відносин з іншими Учасниками тендеру, що подали пропозиції. Наприклад, якщо батько Учасника тендеру є власником компанії, що подала іншу пропозицію, Учасник має це зазначити.
- [Назва Учасника тендеру] ☐ відомо ☐ не відомо про конфлікти інтересів, пов'язані з участю в Тендері та укладенням потенційної угоди.

- [Назва Учасника тендеру] засвідчує, що ціни в пропозиції були визначені самостійно, без обговорення, повідомлення чи погодження з будь-яким іншим Учасником тендеру чи конкурентом з метою обмеження конкуренції.
- [Назва Учасника тендеру] засвідчує, що вся інформація у пропозиції та всіх супровідних документах є достовірною та точною.
- [Назва Учасника тендеру] засвідчує, що ми ознайомилися та погоджуємося із включеними Кімонікс положеннями про заборону шахрайства, хабарництва та відкатів на сторінці 2 цього ІТТ.
- [Назва Учасника тендеру] ознайомився з вимогами до захисту персональних даних за цією угодою і зможе реалізувати відповідні технічні та організаційні заходи для забезпечення відповідності застосовному законодавству із захисту даних (наприклад, GDPR, DPA 2018) та захисту прав суб'єктів даних.

Зазначте, чи були ви, ваша організація чи будь-яка інша особа, уповноважена представляти інтереси, приймати рішення чи здійснювати контроль у організації, протягом останніх п'яти років засуджена у будь-якій країні світу за зазначені нижче правопорушення:

- | | |
|--|--|
| • Участь у кримінальній організації | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |
| • Корупція | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |
| • Шахрайство | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |
| • Терористичні злочини або злочини, пов'язані з терористичною діяльністю | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |
| • Відмивання грошей або фінансування тероризму | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |
| • Дитяча праця та інші форми торгівлі людьми | ☐ Так ☐ Ні |
| | Якщо «так», надайте детальну інформацію. |

☐ Я заявляю, що, наскільки мені відомо, відповіді та інформація, надані в цьому документі, є вірними і точними.

[УЧАСНИКИ ТЕНДЕРУ: Видаліть цей розділ перед підписанням. Кімонікс використовує цю декларацію для оцінки відповідності Учасників тендеру нашим очікуванням щодо партнерів-постачальників. У разі серйозного викривлення будь-якої фактичної інформації, наведеної в цьому додатку 2, з метою схвалення Кімонікс до укладення угоди з вашою організацією, вас можуть виключити з процедури закупівлі та не розглядати в якості потенційного партнера Кімонікс у майбутньому. Якщо договір про закупівлю вже укладено, цю угоду може бути розірвано на підставі порушення зобов'язань].

Надаючи цю Тендерну пропозицію, ми прямо погоджуємося з усіма вимогами та умовами ІТТ і заявляємо, що дотримуватимемося їх упродовж усього терміну дії угоди. Крім того, підтверджуємо, що пропонуємо ставки, зазначені у Тендерній пропозиції, що додається.

З повагою,

Підпис

[Учасник тендеру: Укажіть ім'я та прізвище представника організації]

[Учасник тендеру: Укажіть назву своєї організації]

Annex 2 - Chemonics Tendering Conditions:

The following Ethical and Business Conduct requirements, Definitions and Terms form a material part of the ITT.

Section. 1 Ethical and Business Conduct Requirements

Chemonics is committed to integrity in procurement, and only selects suppliers based on objective business criteria such as price and technical merit. Chemonics expects suppliers to comply with our Standards of business Conduct by visiting [Commitment to Integrity - Chemonics International](#) and report using one of the following methods: businessconduct@chemonics.com

Chemonics does not tolerate fraud, collusion among Tenderers, falsified proposals/bids, bribery, or kickbacks. Any firm or individual violating these standards will be disqualified from this procurement, barred from future procurement opportunities, and may be reported to Chemonics' Client.

Tenderers will ensure they comply with all applicable laws and regulations in force of the country in which the Tenderers is registered and the country where the services are to be wholly or partially performed, including, but not limited to tax laws, environmental, legal and social obligations, anti-corruption laws, anti-bribery laws and anti-terrorism laws. The Tenderers also represents that neither it, nor to the best of its knowledge any of its personnel, servants or agents or any person acting on its behalf, have at any time prior to and during the term of this proposal appeared on the Home Office Proscribed Terrorist Organisations List and/or the Consolidated United Nations Security Council Sanctions List.

The Tenderers must certify that the Tenderers, or its principals, is not debarred, suspended, or proposed for debarment or declared ineligible for award by any UK department or agency or by the U.S. OFAC ([Office of Foreign Assets Control List](#)) of Specially Designated Nationals and Blocked Persons.

Chemonics takes a zero-tolerance approach towards human trafficking consistent with the United Kingdom Government's anti-trafficking and safeguarding efforts guided by Safeguarding Vulnerable Groups Act 2006. The Tenderers shall therefore comply with, all applicable anti-slavery and human trafficking laws, statutes, regulations

Додаток 2 – Умови проведення тендерів Кімонікс

Наведені нижче вимоги Кодексу етики та ділової поведінки, Визначення та Умови є істотною частиною ITT.

Розділ 1. Кодекс етики та ділової поведінки

Кімонікс керується принципом доброчесності у сфері закупівель і обирає постачальників, ґрунтуючись лише на об'єктивних ділових критеріях, таких як ціна та технічні переваги. Кімонікс очікує від постачальників дотримання наших Стандартів ділової поведінки, ознайомившись із розділом [Прихильність до чесності](#) на сайті Chemonics International, та повідомлення про порушення одним із таких способів: businessconduct@chemonics.com

Кімонікс не допускає шахрайства, змов серед учасників тендерів, фальсифікації пропозицій / заявок, хабарництва та відкатів. Порушення цих стандартів юридичною або фізичною особою призведе до їхньої дискваліфікації у цій закупівлі та заборони на участь у майбутніх закупівлях, а інформація про таке порушення може бути передана Клієнту Кімонікс.

Учасник має забезпечити дотримання всіх застосовних законів і норм, які діють у країні реєстрації Учасника, а також у країні, в якій повністю чи частково надаватимуться послуги, в тому числі (не виключно) податкового законодавства, екологічних, юридичних і соціальних зобов'язань, законодавства про боротьбу з корупцією, хабарництвом, тероризмом. Учасник також засвідчує, що ані він, ані, наскільки йому відомо, жоден із його працівників, службовців, представників чи будь-яких осіб, які діють від його імені, не був внесений до чи під час терміну дії цієї пропозиції до Списку заборонених терористичних організацій Міністерства внутрішніх справ Великої Британії та/або Консолідованого списку санкцій Ради Безпеки ООН.

Учасник тендеру має засвідчити, що Учасник та його ключові особи не належать до осіб, співпраця з якими заборонена, призупинена чи її пропонується заборонити, або яким заборонено присуджувати договори згідно з рішенням будь-якого британського державного органу чи установи або Управління з контролю за іноземними активами Міністерства фінансів США (OFAC) ([Список спеціально позначених громадян і заблокованих осіб](#)).

Кімонікс дотримується підходу «нульової толерантності» до торгівлі людьми, що узгоджується з заходами Уряду Великої Британії, спрямованими на протидію торгівлі людьми та захист прав, добробуту та здоров'я людей згідно з Законом про захист вразливих груп 2006 року. Тому Учасники повинні дотримуватися всіх застосовних законів, законодавчих актів, норм і

and codes from time to time in force including the Modern Slavery Act 2015.

The Tenderers warrants that at the time of submitting this proposal they are not aware of any present or future matter that may give rise to any real or perceived conflict of interest with this proposal and/or the Project. If a real or perceived conflict of interest arise, the Tenderers will notify Chemonics immediately in writing.

Employees and agents of Chemonics are strictly prohibited from asking for or accepting any money, fee, commission, credit, gift, gratuity, object of value or compensation from current or potential vendors or suppliers in exchange for or as a reward for business. Employees and agents engaging in this conduct are subject to termination and will be reported to Chemonics' Client. In addition, Chemonics will inform its Client of any supplier offers of money, fee, commission, credit, gift, gratuity, object of value, or compensation to obtain business.

Please contact the Point of Contact or Chemonics Office of Business Conduct listed in the Key Procurement Information with any questions or concerns regarding the above information or to report any potential violations.

Section 2. ITT Definitions

The following definitions apply to Chemonics invitations to tender as applicable:

- a. **"Agreement"** refers to a contract that will be executed as a result of this tendering process between Chemonics (Buyer) and the selected Tenderer (Seller). It can be a Subcontract, or a Vendor Agreement as defined below.
- b. **"Anticipated date of award"** is the date that Chemonics expects to sign the Agreement with the Vendor/Subcontractor.
- c. **"Anticipated date of mobilisation"** is the date Chemonics expects the Vendor/Subcontractor to commence work.
- d. **"Authority or Chemonics Client"** means an entity that has contracted Chemonics to implement the Project referenced on the cover page.

кодексів стосовно протидії рабству та торгівлі людьми, в тому числі Закону про сучасне рабство 2015 року.

Учасники гарантують, що станом на момент подання пропозиції їм не відомо про жодне теперішнє чи майбутнє питання, що може спричинити реальний конфлікт інтересів стосовно цієї пропозиції та/або Проекту або його видимість. У разі виникнення реального чи видимого конфлікту інтересів Учасник повинен негайно повідомити про це Кімонікс у письмовій формі.

Співробітникам і представникам Кімонікс суворо заборонено вимагати чи приймати будь-які кошти, плату, комісії, кредити, подарунки, грошові винагороди, цінності або компенсації від поточних або потенційних постачальників в обмін на комерційні можливості або в якості винагороди за такі можливості. Співробітники та представники, що вдаються до таких дій, підлягають звільненню, а інформація про них передається Клієнту Кімонікс. Крім того, Кімонікс зобов'язується повідомляти свого Клієнта про всі випадки пропонування постачальниками коштів, плати, комісій, кредиту, подарунків, грошових винагород, цінностей або компенсацій за отримання комерційних можливостей.

Стосовно всіх питань щодо наведеної вище інформації або пов'язаних із нею ситуацій, які викликають занепокоєння, а також для повідомлення про будь-які можливі порушення слід звертатися до Контактної особи чи Офісу ділової поведінки Кімонікс, зазначених у розділі «Основна інформація про закупівлю».

Розділ 2. Визначення термінів у ITT

У запрошеннях до участі в тендерах Кімонікс застосовуються наступні визначення:

- a. **"Угода"** означає контракт, укладений за результатами цієї тендерної процедури між Кімонікс (Покупець) і обраним Учасником тендеру (Продавець). Це може бути Субпідрядний договір або Договір із постачальником згідно з наведеними нижче визначеннями.
- b. **"Очікувана дата укладення угоди"** – це дата, коли Кімонікс планує підписати Угоду з Постачальником / Субпідрядником.
- c. **"Очікувана дата початку робіт"** – це дата, коли Кімонікс очікує від Постачальника / Субпідрядника початку виконання робіт.
- d. **"Державний орган або Клієнт Кімонікс"** означає установу, з якою Кімонікс уклав договір про реалізацію Проекту, зазначеного на титульній сторінці.

- e. **“Chemonics”** acting as the **“Buyer”** means Chemonics Group UK Limited. or a branch or subsidiary implementing the Project.
- f. **“Country of Performance”** means the country(ies), identified in the Key Procurement Information, where the Services are rendered and/or Goods will be used.
- g. **“Eligible Vendor/Subcontractor”** means an entity that complies with the ITT eligibility requirements and that has passed Chemonics due diligence process.
- h. **“FCDO”** means Foreign Commonwealth & Development Office and includes any successor departments of the U.K. Government.
- i. **“Framework Agreement”** is a draw-down or umbrella type agreement that establishes the pricing, terms, and conditions for the as-needed purchases. This agreement allows the Project to issue specific purchase orders, on an as-needed basis, for the procurement of Goods/Services over the Period of Performance. Chemonics is only obligated to pay for Goods/Services ordered through purchase orders issued under this agreement and delivered by the Vendor in accordance with the terms & conditions. All unit prices included in the Tender must remain fixed for the initial Period of Performance of the Framework.
- j. **“Goods”** means the supplies or items set out in Volume 3 and such other items as the parties may agree in writing from time to time to be delivered by the Vendor/Subcontractor.
- k. **“In-Person Presentations”** means an invitation for the best ranked Tenderers to present their proposed technical proposal.
- l. **“ITT Clarifications”** is the opportunity Tenderers have to ask questions on the ITT. Questions or clarifications shall only be sent to the Point of Contact and no later than the date and time specified in the Key Procurement Information. To ensure equity, responses will be notified to all Tenderers (where deemed appropriate by Chemonics) without disclosure of the initiator. Only written answers from Chemonics will be considered official and carry weight in the tendering process and subsequent evaluation. Any answers received outside the official channel, whether received verbally or in writing, from employees or representatives of Chemonics or any other party, will not be considered official responses regarding this ITT.

- e. **“Кімонікс”** в якості **“Покупця”** означає компанію «Кімонікс Груп Ю. Кей Лімітед» або філію чи дочірню компанію, що реалізовує Проєкт.
- f. **“Країна виконання угоди”** означає країну(и), зазначену(и) в розділі «Основна інформація про закупівлю», в якій(их) надаються Послуги та/або використовуватимуться Товари.
- g. **“Прийнятий Постачальник / Субпідрядник”** означає суб’єкта господарської діяльності, що відповідає вимогам прийнятності ITT і пройшов процедуру належної перевірки Кімонікс.
- h. **“МЗС Великої Британії”** означає Міністерство закордонних справ, справ Співдружності націй і розвитку Великої Британії та включає всі державні органи- правонаступники Уряду Великої Британії.
- i. **“Рамкова угода”** – це парасолькова угода, в якій визначаються ціни та умови закупівель, що здійснюватимуться за потреби. У рамках цієї угоди Проєкт може, коли виникне така потреба, оформлювати окремі договори про закупівлю Товарів / Послуг протягом Періоду виконання рамкової угоди. Кімонікс зобов’язаний оплачувати лише ті Товари / Послуги, що були замовлені шляхом оформлення договорів про закупівлю в рамках цієї угоди та надані Постачальником згідно з її умовами. Усі ціни за одиницю, зазначені в Тендерній пропозиції, повинні залишатися незмінними протягом початкового Періоду виконання рамкової угоди.
- j. **“Товари”** означають предмети чи речі, зазначені в розділі 3, а також інші речі, про доставку яких Постачальником / Субпідрядником сторони домовилися в письмовій формі у відповідний момент часу.
- k. **“Особисті презентації”** означає запрошення Учасників, які набрали найбільше балів за результатами оцінки, для представлення своїх технічних пропозицій.
- l. **“Запити на роз’яснення ITT”** – це можливість для Учасників тендеру задати питання щодо ITT. Питання або запити на роз’яснення слід надсилати тільки Контактній особі не пізніше дати та часу, зазначених у розділі «Основна інформація про закупівлю». Для забезпечення рівних умов відповіді повідомлятимуться всім Учасникам тендеру (якщо Кімонікс вважатиме це доцільним) без зазначення ініціатора питання/запиту. Лише письмові відповіді Кімонікс вважатимуться офіційними та матимуть значення у тендерній процедурі та подальшій оцінці тендерних пропозицій. Усі відповіді, отримані неофіційними каналами, усно чи письмово, від співробітників або представників Кімонікс чи будь-якої іншої

- m. **“ITT Conference day”** means a conference set prior to the Submission deadline where Tenderers are invited to discuss the conditions of the ITT and the Terms of Reference.
- n. **“Legal Services Agreement or LSA”** constitutes a contract issued to provide legal advice for Project implementation on an as-needed basis.
- o. **“Maximum Budget”** is the maximum amount available or authorised for the total procurement. Tenders are expected to be below this amount unless specified in the ITT.
- p. **“Plug Figure”** is an amount of money that the Project expects to be budgeted or reflected in the proposed budget. i.e., travel costs for £25,000 or a programmatic audit for £5,000.
- q. **“Proposal validity”** means a period, expressed in calendar days, in which proposed prices must remain valid after the ITT deadline. If an evaluation process is delayed, Chemonics reserves the right to request extension of the offer validity period.
- r. **“Project”** is the project that Chemonics is engaged to deliver pursuant to the provisions of the Prime Contract.
- s. **“Purchase Order or PO”** constitutes an agreement issued which includes a description of the Goods and/or Services and the Schedule of Prices stipulated for the individual order.
- t. **“Services”** means the services set out in Volume 3 to be delivered by the Vendor/ Subcontractor.
- u. **“Subcontract”** means a contractual agreement for services or facilities which *are material* for the provision of services under the head contract with the Authority.
- v. **“Subcontractor”** means the entity selected by Chemonics to supply the Goods and/or Services under a Subcontract resulting from this ITT.
- w. **“Time and Materials Vendor Services Agreement or VSA”** constitutes a contract issued which includes a description of the Services and the Workdays being Ordered. The Schedule of Prices is expressed in Time (Gross daily rates) and Materials (expenses).
- x. **“Transportation Services Agreement or TSA”** constitutes a contract issued to provide transportation (car plus driver) for Project implementation.

сторони, не вважатимуться офіційними відповідями стосовного цього ІТТ.

- m. **“Дата тендерної конференції”** означає конференцію перед Кінцевим терміном подання пропозицій, на яку Учасників запрошують для обговорення умов ІТТ і Технічного завдання.
- n. **“Договір про надання юридичних послуг або LSA”** означає договір про надання юридичних консультацій стосовно реалізації Проєкту в міру виникнення потреби.
- o. **“Максимальний бюджет”** означає максимальна сума, наявна чи погоджена на всю закупівлю. Якщо інше не зазначене в ІТТ, очікується, що Тендерні пропозиції будуть нижче цієї суми.
- p. **“Прогнозна сума”** означає грошова сума, яку за очікуваннями Проєкту буде закладено чи відображено в запропонованому бюджеті, наприклад, 25 000 фунтів стерлінгів на транспортні витрати або 5 000 фунтів стерлінгів програмний аудит.
- q. **“Термін дії пропозиції”** означає кількість календарних днів після кінцевого строку подання тендерних пропозицій, протягом якого повинні зберігати чинність запропоновані ціни. У разі затримок у процедурі оцінки пропозицій Кімонікс залишає за собою право просити подовження терміну дії пропозиції.
- r. **“Проект”** означає проєкт, який повинен реалізувати Кімонікс згідно з положеннями Основного контракту.
- s. **“Договір про закупівлю або РО”** означає договір, який містить опис Товарів та/або Послуг і Прейскурант на окреме замовлення.
- t. **“Послуги”** означає послуги, зазначені в розділі 3, які надаватиме Постачальник / Субпідрядник.
- u. **“Субпідрядний договір”** означає договір на надання послуг або предметів, які є *істотними* для надання послуг за основним контрактом із Державним органом.
- v. **“Субпідрядник”** означає суб'єкта господарської діяльності, обраного компанією Кімонікс для постачання Товарів та/або надання Послуг за Субпідрядним договором, укладеним за результатами цього Тендеру.
- w. **“Договір про надання послуг із оплатою на базі витрат часу та матеріалів або VSA”** – це укладений контракт, що містить опис замовлених Послуг і Робочих днів. Прейскурант виражається в Часі (денні ставки брутто) та Матеріалах (витрати).
- x. **“Угода про надання транспортних послуг або TSA”** – це контракт на здійснення перевезень (автомобіль плюс водій), укладений для реалізації Проєкту.

- y. **“Tenderer”** means the entity submitting a tender or bidding under this ITT.
- z. **“U.K.”** means the United Kingdom including its provinces, states and territories.
- aa. **“U.S.”** or **“United States”** means the United States of America, including any State(s) of the United States, the District of Columbia, and areas of U.S.-associated sovereignty, including commonwealths, territories and possessions.
- bb. **“Value for Money or VfM”** is defined as the “optimum combination of whole-life cost and quality to meet requirements in a fully transparent manner”. The concept of VfM also includes the “4 E”.
 - i. Economy: ensuring how teams will gather up-to-date information on cost drivers to deliver the most economical approach.
 - ii. Efficiency: project learning exercises reflect operational lessons to improve efficiency of the delivery strategy.
 - iii. Effectiveness: present Key \Performance Indicators (KPI) and project indicators that show how the project is achieving results.
 - iv. Equity: how the project is addressing gender equality, disability, and leaving no one behind.
- cc. **“Vendor or Supplier”** means the entity selected by Chemonics to supply the Goods and/or Services under a vendor agreement resulting from this ITT. Examples of vendor agreements are PO, VSA, TSA, LSA as defined herein.
- dd. **“Vendor Agreement”** means a contractual agreement for ancillary services or Goods which *are not material* for the provision of services under the head contract.

- y. **“Учасник тендеру”** означає суб'єкта господарської діяльності, який надає тендерну пропозицію в рамках цього Тендеру.
- z. **“Велика Британія”** означає Сполучене Королівство, включно з його провінціями, землями і територіями.
- aa. **“США”** або **“Сполучені Штати”** означає Сполучені Штати Америки, в тому числі будь-який(и) штат(и) Сполучених Штатів, Округ Колумбія, а також залежні території США, в тому числі співдружності, території та володіння.
- bb. **“Оптимальне співвідношення ціни та якості або VfM”** – це “оптимальна комбінація повної вартості за весь строк служби та якості, що відповідає вимогам і досягнута абсолютно прозорим шляхом”. До концепції VfM також входять “4 Е”.
 - i. Есоному – Економія: забезпечення збору співробітниками актуальної інформації про фактори формування вартості для досягнення найбільш економного підходу.
 - ii. Еффієнсу – Ефективність: під час навчання на досвіді реалізації проекту враховуються уроки, винесені з операційної діяльності, з метою підвищення ефективності стратегії реалізації проекту.
 - iii. Effectiveness – Результативність: поточні Ключові показники ефективності (КПЕ) та індикатори проекту, що демонструють, як проект досягає результатів.
 - iv. Equity – Рівність: як у проекті враховуються питання гендерної рівності, людей із інвалідністю та інклюзивності.
- cc. **“Постачальник”** означає суб'єкта господарської діяльності, обраного компанією «Кімонікс» для постачання Товарів та/або надання Послуг за договором із постачальником, укладеним за результатами цього Тендеру. Прикладами договорів із постачальником є PO, VSA, TSA, LSA (згідно з визначеннями в цьому ITT).
- dd. **“Договір із постачальником”** означає контракт на допоміжні послуги або товари, які *не є істотними* для надання послуг у рамках головного контракту.

Section 3. Terms and Conditions of the Tender

The following terms and Conditions apply to this ITT:

- a) This is an invitation to tender (ITT) only. Issuance of this ITT does not in any way obligate Chemonics, the Project, or Chemonics Client to make an award or nor does it commit Chemonics to pay any costs incurred in the preparation and submission of the proposals. *
- b) Chemonics may cancel this ITT at any time.
- c) Late tenders may be considered at the discretion of Chemonics.
- d) Chemonics reserves the right to reject any and all offers, if such action is considered to be in the best interest of Chemonics.
- e) If there are significant deficiencies regarding responsiveness to the requirements of this ITT, a tender may be deemed "non-responsive" and thereby disqualified from consideration. Chemonics reserves the right to waive immaterial deficiencies at its discretion.
- f) Complaints/Appeals: The Tenderer agrees that any complaint or appeal hereunder must be presented—in writing with full explanations—to the Point of Contact in the Key Procurement Information in Volume 1 for consideration. Chemonics, at its sole discretion, will make a final decision on the complaints/appeals for this procurement. By submitting a Tender hereunder, the Tenderer understands that the Authority/Chemonics Client is not a party to this solicitation and will not entertain appeals from Vendors/Subcontractors. *
- g) Tenders must provide their best offer. It is anticipated that award will be made solely based on these original offers. However, Chemonics reserves the right to conduct negotiations with and/or request clarifications from any Tenderer prior to award.
- h) The Agreement issued by Chemonics will contain provisions required by the Authority and will be subject to Chemonics' standard terms and conditions. A copy of the full terms and conditions is available upon request. *
- i) An Agreement resulting from this ITT will only be issued to the entity submitting the tender in response to this ITT; payments for Goods or Services provided under such will not be issued to a third party. *
- j) Tenders are encouraged to view [EU Data Protection Policy - Chemonics International](#) to see how we process your personal data. *

Розділ 3. Умови тендеру

У рамках цього Тендеру застосовуються наступні Умови:

- a) Цей документ є лише запрошенням до участі у тендері (ITT). Опублікування цього ITT не накладає на Кімонікс, Проект чи Клієнта Кімонікс жодних зобов'язань щодо укладення угоди та не зобов'язує Кімонікс оплачувати будь-які витрати, понесені під час підготовки та подання пропозицій. *
- b) Кімонікс у будь-який момент може скасувати цей Тендер.
- c) Тендерні пропозиції, подані з запізненням, розглядаються на розсуд Кімонікс.
- d) Кімонікс залишає за собою право відхилити будь-яку окрему або всі пропозиції, якщо вважатиме, що це відповідає інтересам Кімонікс.
- e) У разі виявлення суттєвих невідповідностей вимогам цього ITT пропозиція може бути визнана такою, що не відповідає вимогам, і через це виключена з розгляду. Кімонікс залишає за собою право на власний розсуд не зважати на несуттєві невідповідності.
- f) Оскарження. Учасник тендеру погоджується, що всі скарги за цим Тендером повинні надсилатися (в письмовій формі з усіма поясненнями) на розгляд Контактній особі, зазначеній у розділі 1 «Основна інформація про закупівлю». Кімонікс на свій власний розсуд приймає остаточне рішення щодо скарг за цією закупівлю. Подаючи Тендерну пропозицію за цим ITT, Учасник тендеру розуміє, що Державний орган / Клієнт Кімонікс не є його стороною і не розглядатиме скарги Постачальників / Субпідрядників. *
- g) Учасник тендеру повинен надати найкращу пропозицію. Очікується, що угоду буде укладено виключно на підставі цієї оригінальної пропозиції. Однак Кімонікс залишає за собою право до укладення угоди вести переговори з будь-яким Учасником тендеру та/або задавати йому уточнюючі питання.
- h) Угода, укладена з Кімонікс, міститиме положення, включені на вимогу Державного органу, і регулюватиметься стандартними умовами Кімонікс. Копія повного тексту умов надається на запит. *
- i) Угода, укладена за результатами цього Тендеру, оформлюється лише з суб'єктом господарської діяльності, який подавав тендерну пропозицію у відповідь на це ITT; оплата третім сторонам за Товари чи Послуги, надані за такою Угодою, не здійснюватиметься. *
- j) Учасникам тендеру рекомендується ознайомитись з [Політикою конфіденційності даних Кімонікс](#), в якій описано, як компанія обробляє персональні дані. *